

Møtedato: 7. februar 2024  
Vår ref.:  
2023/970-15

Saksbehandler:  
H. Rolandsen m.fl.

Dato:  
31.1.2024

## Styresak 7-2024

## Styringskrav og rammer til helseforetakene 2024

### Forslag til vedtak

Styret i Helse Nord RHF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret i Helse Nord RHF vedtar *Styringskrav og rammer 2024* til helseforetakene.
2. Styringskrav og rammer stadfestes i foretaksmøte 7. februar 2024 med det enkelte helseforetak.
3. Styret forutsetter at helseforetakene gjennomfører oppdragene i nært samarbeid med brukerne, tillitsvalgte og vernetjenesten.
4. Styret i Helse Nord RHF ber adm. direktør løpende påse at helseforetakene iverksetter tiltak for å gjennomføre kravene gitt i *Styringskrav og rammer til helseforetakene i 2024*. Styret ber om å bli orientert om helseforetakenes gjennomføring av oppdragene gjennom virksomhets- og tertialrapportertene.
5. Styret skal orienteres om utvikling i risiko og tilhørende tiltak tertialvis.

Bodø, 31. januar 2024

Marit Lind  
Administrerende direktør

## **Formål**

I denne saken bes styret formelt vedta *Styringskrav og rammer til helseforetakene 2024* (SR 2024) fra Helse Nord RHF til helseforetakene (vedlegg 1).

Helse Nord RHF har ansvar for at befolkningen i regionen får likeverdig tilgang til spesialisthelsetjenester. I styringskrav og rammer beskrives overordnede føringer og konkrete krav for 2024 som er viktige for å oppnå fastsatte mål og for å utvikle helsetjenesten til befolkningen.

Dokumentet gjenspeiler krav og føringer som Helse Nord RHF har fått i oppdragsdokument (OD) og foretaksprotokoll (FTP) fra Helse- og omsorgsdepartementet (HOD) og følger i stor grad også samme disposisjon.

### *Sammenheng med strategi og grunnleggende verdier*

Overordnede mål for virksomheten har vært konsistent over tid. Overordnede føringer i styringsdokumentet er innrettet etter Regional utviklingsplan (2023-2038), samt «*Helse Nord RHF Strategi 2021-2024*, og er i stor grad videreført fra 2023. Nye delstrategier vedtatt i 2023 er tatt inn som føring for gjennomføring av kravene.

Helse Nord RHF's grunnleggende verdier *kvalitet, trygghet, respekt og lagspill* skal prege gjennomføringen av oppdraget.

## **Beslutningsgrunnlag**

Oppdragsdokument og foretaksprotokoll fra HOD ble overlevert Helse Nord RHF i foretaksmøte 16. januar 2024.

Prosessen med styringskrav og rammer for 2024 har vært delt i to faser:

1. Helse Nord RHF har utarbeidet egne krav basert på vurdering av gjennomføring av strategiske planer og styrevedtak. I utarbeidelsen av årets dokument er det tydeligere kobling mellom styringskravene til helseforetakene og HODs krav til Helse Nord RHF. Dette har ført til færre egne krav fra Helse Nord RHF.
2. Vurdering av hvilke krav i protokoll fra foretaksmøtet 16. januar 2024, og OD 2024 til Helse Nord RHF, som skal videreføres til helseforetakene.

Styringskrav og rammer til helseforetakene er organisert i tråd med OD og FTP fra HOD. Dokumentet til helseforetakene har mer tekst enn tidligere da store deler av føringene fra HOD og krav til RHF er gjengitt til helseforetakene. Dette er gjort for å gi en bedre innramming av styringskravene til helseforetakene.

Styringskrav og rammer inkluderer også vedtatte økonomiske rammer fra *Økonomisk langtidsplan og investeringsplan* (jf. *styresak 87-2023* (ekstraordinært styremøte 27. juni 2023)), *Budsjett 2024, foretaksgruppen – ramme og føringer* (jf. *styresak 117-2023* (styremøte 24. oktober 2023)) og *Budsjett 2024, konsolidert* (jf. *styresak 8-2024* (dette styremøtet)).

I tråd med HODs mål til Helse Nord RHF, skal helseforetakene innrette virksomheten i tråd med følgende overordnede styringsmål i 2024:

1. Styrke psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling
2. Styrke forskning, innovasjon og kompetanse og forbedre kvalitet og pasientsikkerhet
3. Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp

Overordnede styringsmål følger samme hovedlinjer som tidligere år. Hensynet til sikkerhet og beredskap har større plass i OD og FTP enn tidligere år.

Det er understreket at det er helt nødvendig at helseforetakene løser styringskravene innenfor gjeldende økonomiske rammer.

Styringskravene følges opp gjennom oppfølgingsmøter, virksomhets- og tertialrapporter, årlig melding og løpende oppfølging i endringsprosesser. Helseforetakene skal risikovurdere utvalgte mål jf. tabell nr. 3 i kapittel 8 *Rapportering*, og også melde inn egne prioriterte risikoområder. Helseforetakene skal rapportere på utvalgte styringskrav, kombinert med forutsetning om at de også kommenterer eventuelle avvik fra krav i løpende virksomhetsrapportering. Ambisjonen er å unngå rapportering av data som kan gjenbrukes fra andre systemer.

### **Forankring i helseforetakene**

Adm. direktører i helseforetakene har vært involvert i prosessen underveis, sist i direktørmøte 24. januar 2024.

### **Medbestemmelse**

Det er gjennomført dialogmøter med konserntillitsvalgte og konsernverneombud (KTV/KVO). Det har også vært dialogmøte mellom Sametinget og Helse- og omsorgsdepartementet for å ivareta hensynet til samiske pasienter.

Styringskrav og rammer til helseforetakene 2024 ble drøftet med KTV/KVO 29. januar 2024. Protokoll fra møtet er vedlagt styresaken (vedlegg 3).

### **Brukermedvirkning**

Regionalt brukerutvalg har gitt innspill til styringskrav, jf. RBU-sak 83-2023 (jf. *styresak 125-2023/2 Referatsaker* (styremøte 24. oktober 2023)). Det er også gitt innspill til HOD gjennom interregionalt brukerutvalg. Regionalt brukerutvalg har behandlet saken 18. januar 2024 (vedlegg 2). Protokoll fra møtet er vedlagt saken samt en uttalelse fra arbeidsutvalget i RBU (vedlegg 4).

### **Administrerende direktørs vurdering**

Adm. direktør mener at styringskrav og rammer 2024 på en god måte gir overordnede føringer og retning for utvikling av tjenesten. I 2024 er det en tydeligere kobling med oppdraget gitt av HOD til RHF enn tidligere år.

Foretaksgruppen har vært i en krevende økonomisk situasjon siden pandemien, og må intensivere arbeidet med vesentlige omstillinger innenfor nåværende struktur, for å sikre bærekraftig drift.

Omstillingsarbeidet har ikke lyktes som forutsatt i 2023. Adm. direktør vil innrette virksomhetsstyringen mer mot konkrete forpliktende milepæler i foretakenes budsjettforutsetninger slik det er vedtatt i styrene i helseforetakene. Dersom omstilling ikke gjennomføres som forutsatt, må planlagte investeringer bremses ytterligere.

Pågående arbeid med funksjons- og oppgavedeling skal legge til rette for økt bærekraft på lang sikt, og kommer i tillegg til – ikke i stedet for - nødvendig omstilling innenfor nåværende struktur.

Prosessen underveis har vært preget av god dialog med helseforetakene, konserntillitsvalgte og -verneombud og regionalt brukerutvalg. Innspillene fra RBU er viktige for videre utvikling av tjenestetilbudet, og vil inngå i pågående eller planlagte endringsprosesser selv om de ikke er direkte gjenfinnbare i årets styringskrav til helseforetakene. Adm. direktør understreker at medarbeidernes innsats mot felles mål er avgjørende for gjennomføringen av oppdraget for 2024.

**Vedlegg:**

1. Styringskrav og rammer 2024 – fra Helse Nord RHF til helseforetakene
2. Protokoll fra møte i RBU 18.1.24
3. Protokoll fra drøftingsmøte KTV/KVO 29.1.24
4. Protokoll AU 24.1.24