

# Arbeidet i regionale arbeidsgrupper «Funksjons- og oppgavedeling» forankring og koordinering i Helgelandssykehuset

## Bakgrunn

Helse Nord RHF har fått i oppdrag fra Helse- og omsorgsdepartementet å utrede funksjons- og oppgavedeling i og mellom sykehus i regionen. Bakgrunnen for oppdraget er mangel på arbeidskraft og nødvendig fagkompetanse i en stadig mer spesialisert helsetjeneste. Dette har blant annet ført til at sykehusene i Helse Nord er sterkt avhengig av å leie inn kostbare vikarer, noe som er en utfordring både for å bygge stabile fagmiljø og økonomisk.

## Fem arbeidsgrupper

Helse Nord har besluttet å organisere dette utredningsarbeidet i fem arbeidsgrupper, der alle helseforetakene er representert. Rapportene fra arbeidsgruppene settes sammen til en samlet sluttrapport som foreslår inntil tre alternativer, inkludert 0-alternativet, til ny funksjons- og oppgavedeling i Helse Nord. Rapporten skal gi en begrunnet anbefaling av det alternativet som vurderes å være det beste alternativet med hensyn til måloppnåelse. Utredningen skal resultere i en helhetlig plan som først skal sendes på bred høring før den vedtas av styret i Helse Nord.

De fem arbeidsgruppene er:

1. Akutte og elektive funksjoner somatikk
2. Psykisk helsevern
3. Rehabilitering og private tjenester
4. Diagnostiske funksjoner – avgrenset til laboratoriemedisin og radiologi
5. Samordning av primær- og spesialisthelsetjenesten

Tidsplanen for den regionale prosessen er kort, og det kan ikke påregnes lange og tunge innspillprosesser/forankringsprosesser i denne fasen frem til høringsutkast er utarbeidet. Helgelandssykehuset har etablert en effektiv struktur for å bidra inn til våre representanter i arbeidsgruppene, også for å sikre at disse får balanserte innspill.

Helgelandssykehuset har oppnevnt fem kandidater som skal delta i Helse Nord sitt arbeid med funksjons- og oppgavedelingen.

De fem kandidatene får hver sin faggruppe, som de selv leder. Faggruppen skal bidra inn i arbeidet, samt sikret forankring i fagmiljøene og medbestemmelsesapparatet vårt. Kandidatene gjør selvstendige vurderinger av hva som skal diskuteres og når basert på dialog og prosess i arbeidsgruppen i Helse Nord.

## Arbeidsgruppe 1 – Akutte og elektive funksjoner v/leder Monica Storkjørren

Arbeidsgruppe 1 skal utrede:

- Akutfunksjoner
  - Akutfunksjoner på sykehus
    - Utrede organiseringen av akutfunksjoner
  - Fødeenheter
    - Utrede organisering av fødselsomsorgen
- Planlagt kirurgi
  - Utrede etablering av elektive enheter eller sykehus i Helse Nord
  - Utrede ytterligere deling av elektive funksjoner

AD har opprettet en faggruppe til å bistå vår representant inn i Helse Nord sitt arbeid.

Faggruppen består av 7 deltakere fra:

- Ortopedi, kirurgi: Avdelingsleder Michael Strehle
- Anestesi, prehospital; Direktør prehospitale tjenester og medlem av sykehusledelsen, Pål Madsen
- Gynekologi: Liv Einmo
- Samfunnsmedisin; Konstituert medisinsk direktør og medlem av sykehusledelsen: Hege H. Sjøvik
- Norsk sykepleier forbund/ Foretakstillitsvalgt og intensivsykepleier: Morten Jensen
- Den norske jordmorforening/Foretakstillitsvalgt og jordmor: Trine Annie Solbu Helland
- Den norske legeforening/Foretakstillitsvalgt og legespesialist: Elisabeth Benum
- Hovedtillitsvalgt: Hege Kristoffersen-Sund

Faggruppen har planlagt en hel arbeidsdag sammen, samt opprettet fast ukentlige møtetidspunkt.

Sykehusledelsen som referansegruppe blir informert fortløpende i forbindelse med ukentlige ledermøter der det er naturlig.

## Arbeidsgruppe 2- Psykisk helsevern v/leder Rune Holm

Arbeidsgruppe 2 skal utrede:

- Akutfunksjoner
  - Psykisk helsevern - sykehusfunksjoner
    - Utrede behovet for styrking av sykehusfunksjoner
- Kapasitet og drift av elektive funksjoner
  - Psykisk helsevern - allmennpsykiatri
    - Utrede organiseringen av distriktpsikiatriske senter (DPS)
    - Utrede funksjoner og tjenestetilbud i DPS, inkludert variasjon i forbruk
    - Utrede styrkning av polikliniske tjenestetilbud

AD har opprettet en faggruppe til å bistå vår representant inn i Helse Nord sitt arbeid.

Faggruppen består av representanter fra:

- TSB: Per L. Pedersen, Renate Lundestad og Monica Joramo
- Psykisk helsevern barn og ungdom: Ragnhild Walla, Jørn Grønvold og Erlend Lorentzen
- Psykisk helsevern voksne: Camilla Jørgensen, Håvard Nilsen og Synnøve Simonsen
- Klinikkverneombud Marthe Horsberg
- TV (navn kommer)

Sykehusledelsen som referansegruppe blir informert fortløpende i forbindelse med ukentlige ledermøter der det er naturlig.

### Arbeidsgruppe 3- Rehabilitering og private tjenester v/leder Elin Grønvik

Arbeidsgruppe 3 skal utrede:

- Rehabiliterings- og habiliteringstjenester
  - Utrede endring av tjenestetilbud til egne sykehus med mer spesialisert rehabilitering
- Private tjenester og avtalespesialister
  - Utrede oppbygging av egen kapasitet for å kunne redusere kjøp av helsetjenester fra private

AD har opprettet to faggrupper til å bistå vår representant inn i Helse Nord sitt arbeid. Faggruppe for private tjenester og for rehabilitering er under etablering.

Sykehusledelsen som referansegruppe blir informert fortløpende i forbindelse med ukentlige ledermøter der det er naturlig.

### Arbeidsgruppe 4- Diagnostiske funksjoner v/leder Thor Einar Henriksen

Arbeidsgruppe 4 skal utrede:

- Radiologi
  - Utrede ytterligere vaksamarbeid i radiologi
  - Utrede samorganisering av bildediagnostiske tjenestetilbud
  - Utrede standardisering av medisinsk teknisk utstyr og undersøkelsesprotokoller
- Laboratoriemedisin
  - Utrede vaksamarbeid i laboratoriemedisin
  - Utrede standardisering av medisinsk teknisk utstyr
  - Utrede økning i egen analysekapasitet

AD har opprettet en faggruppe til å bistå vår representant inn i Helse Nord sitt arbeid. Den består av 4 deltakere: Ingrid Bjørkmo (radiolog), Anna Øyen (enhetsleder/radiograf), Mette Lindegaard (enhetsleder/bioingeniør) og Gunnhild Kvam (bioingeniør/tillitsvalgt).

Sykehusledelsen som referansegruppe blir informert fortløpende i forbindelse med ukentlige ledermøter der det er naturlig.

## Arbeidsgruppe 5- Samordning av primær- og spesialisthelsetjenesten v/leder Knut Roar Johnsen

Arbeidsgruppe 5 skal utrede:

- Samordning av primær- og spesialisthelsetjenesten.
- Arbeidsgruppa vil kartlegge og eventuelt utrede forslag til samorganisering som blir foreslått gjennom det øvrige utredningsarbeidet.

AD har opprettet en faggruppe til å bistå vår representant inn i Helse Nord sitt arbeid. Faggruppen opprettes når arbeidet konkretiseres mer og det er naturlig at både helsepersonell som jobber tett opp mot kommunene og IKT/e-helse deltar i gruppen. Brukermedvirkning skal også vektlegges i prosessen ved at en involverer lederen for Helgelandssykehusets brukerutvalg til å delta som medlem i gruppen. Den øvrige sammensetningen vil være avhengig av fagfeltet som skal utredes, tidligere erfaringer fra samhandling i lignende prosjekter og behov for spesialisert kompetanse innen det enkelte felt.

Sykehusledelsen som referansegruppe blir informert fortløpende i forbindelse med ukentlige ledermøter der det er naturlig.

### Involvering av fagforeninger og vernetjenesten

I alle fem interne faggrupper som beskrevet ovenfor er det tilbud om medvirkning både fra tillitsvalgt og vernetjeneste.

I tillegg vil ADs månedlige møter med foretakstillitsvalgte og foretaksverneombud ha dette som fast sak. FTV/FVO oppfordres til å komme med spørsmål i forkant av møtene slik at vi kan invitere inn de ansvarlige fra HSYK i møtene for informasjon og dialog.

### Involvering av Brukerutvalget

Brukerutvalget er representert i arbeidsgruppe 5 som fast medlem. Brukerutvalgets representant stiller seg til disposisjon for de øvrige arbeidsgruppene ved behov.

Brukerutvalget informeres i faste møter med Helgelandssykehuset som fast sak høsten 2023. Brukerutvalget oppfordres til å komme med spørsmål i forkant av møtene slik at vi kan invitere inn de ansvarlige fra HSYK i møtene for informasjon og dialog.

### Helsefelleskap Helgeland

Det er enighet om at saken ikke drøftes i Helsefelleskapet før det eventuelt er behov for dette da etter at prosessen er sluttført.

## Informasjon til vår lederlinje og medarbeidere

Det avholdes digitalt allmøte i foretaket annenhver måned der informasjon om arbeidet er et naturlig tema.

Sandnessjøen 10. august 2023

Lena E. Nielsen

Administerende direktør