

## **Bestilling 2006 til Sykehusapotek Nord HF**

0.	Innledning .....	2
1.	Tildeling av midler og ressursgrunnlag for Sykehusapotek Nord HF .....	2
2.	styringskrav for 2006 .....	4
2.1	Ivaretagelse av lov og myndighetskrav .....	4
2.2	Kvalitet i tjenesten .....	5
2.3	Tjenestetilbudet og aktivitet .....	5
2.4	Forskning .....	5
2.5	Utdanning .....	6
2.6	Opplæring av pasienter og pårørende .....	6
2.7	IT .....	6

## 0. INNLEDNING

Helsepolitisk bestilling 2006 konkretiserer nye tiltak og områder som skal prioriteres i 2006 innenfor budsjettamme og plan 2006 – 2008. Økte midler innen pasientbehandling i øvrige helseforetak prioriteres i hovedsak til psykiatri, rus og tiltak for eldre og personer med kroniske lidelser. Virksomheten ved Sykehusapotek Nord HF skal fortsatt støtte opp om tjenestene i de øvrige helseforetak som et ledd i et helhetlig pasienttilbud til pasientene i Helse Nord. Sykehusapotek Nord HF skal ivareta legemiddelforsyning, apotek tjenester og legemiddelkompetanse til helseforetakene i Helse Nord.

## 1. TILDELING AV MIDLER OG RESSURSGRUNNLAG FOR SYKEHUSAPOTEK NORD HF

Styret for Helse Nord RHF fattet i sak 107-2005 følgende vedtak:

1. Helse Nord vil i 2006 og årene framover prioritere økt satsing på geriatri, rehabilitering, kronikeromsorg generelt, rusbehandling, samhandling med primærhelsetjenesten, psykiatri og forskning for å møte behovene hos prioriterte grupper og utvikle en framtidsrettet spesialisthelsetjeneste i landsdelen. Dette innebærer krav til effektivisering og omprioritering av dagens ressurser.

Styret ber om at administrasjonen i løpet av våren 2006 kommer tilbake med en sak hvor en drøfter en ytterligere styrking av disse områdene i tråd med tidligere vedtatte planer.

2. Styringsmålet til helseforetakene fastsettes til balanse før økte avskrivninger av åpningsbalansen. Med fulle avskrivninger gir dette følgende styringsmål for 2006:

	<b>Resultatmål 2006</b>	<b>korrigert mot strukturfond</b>	<b>korrigert styringsmål 2006</b>
Helse Nord RHF	(30 000)	0	(30 000)
Helse Finnmark	33 800	23 800	10 000
Universitetssykehuset	62 100	62 100	0
Hålogalandssykehuset	58 400	38 400	20 000
Nordlandssykehuset	32 700	32 700	0
Helgelandssykehuset	15 200	15 200	0
<b>Sykehusapotek Nord</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Styringsmål</b>	<b>172 200</b>	<b>172 200</b>	<b>0</b>

Strukturfond og konsekvens av kortere avskrivningstider av åpningsbalansen.

3. Helseforetakene bes om å konkretisere nødvendige tiltak for å bringe driften i samsvar med inntektsrammene.

Styret er kjent med at økonomiske omstillingskrav for 2006 vil kunne berøre pasienttilbudet og ansattes arbeidsforhold..

4. Aktivitetsnivået innen somatikk skal opprettholdes på 2005-nivå. Aktivitetsnivået innen psykisk helsevern økes i samsvar med økt ressurstilførsel i opptrappingsplanen og tiltaksplan for psykisk helsevern. Resultatkrav fastsatt for konsultasjoner/tiltak per behandler per dag i psykisk helsevern opprettholdes.

5. Styret i Helse Nord RHF vil understreke at en vesentlig forutsetning for å kunne realisere prioriteringene og oppnå kravet om balanse er at inflasjons- og lønnsutviklingen holder seg innenfor de rammer som er lagt til grunn i statsbudsjettet.
6. Styret i Helse Nord RHF viser til behovet for å ta i bruk nye medikamenter/behandlingsmetoder som gir store merutgifter. Styret i Helse Nord RHF vil anmode om at det utvikles prosedyrer for å ta i bruk slike tiltak med tilhørende løsninger for finansiering av merutgifter.
7. Basisramme og øremerkede tilskudd for 2006 fastsettes i henhold til vedlegg 1.
8. Investeringsrammen fastsettes til totalt 750 mill kr for Helse Nord under forutsetning av en låneramme på 400 mill kr. Investeringsrammen fordeles slik per helseforetak:

Helseforetak	Investeringsramme
Finnmark	97 900 000
UNN	133 000 000
Hålogaland	86 800 000
NLSH	310 300 000
Helgeland	62 500 000
RHF	20 000 000
Styrets disposisjon	39 500 000
<b>Sum Helse Nord</b>	<b>750 000 000</b>

Investeringsrammen fordeles per investeringskategori i samsvar med spesifisering i vedlegg 2 til utredningen.

9. Helseforetakene skal legge følgende premisser til grunn i planlegging og budsjettering for 2006:
  - a. Tilbud til prioriterte grupper skal i størst mulig grad skjermes i omstillingsarbeidet
  - b. Prioriteringsforskriften skal aktivt brukes for vurdering av om en pasient har rett til nødvendig helsehjelp
  - c. God ressursutnyttelse ved effektiv utnyttelse av kapasiteten både i eget foretak og i foretaksgruppen
  - d. Omstillingsarbeidet skal så langt som mulig skje gjennom andre tiltak enn ved oppsigelser av ansatte
10. Styret erkjenner sin plikt til å foreta nødvendige prioriteringer innen de samlede økonomiske og helsepolitiske rammer som er gitt av vår eier. Samtidig vil styret påpeke behovet for tydeligere og mer konsistente nasjonale prioriteringssignaler i det kommende bestillerdokumentet. Dette innebærer også større tydelighet med hensyn til hva som kan prioriteres ned.

Ved behandling av konsolidert budsjett 2006, styresak 05-2006, har styret for Helse Nord RHF gjort følgende vedtak:

1. *Styret registrerer at fire helseforetak har vedtatt budsjett som ikke er i samsvar med økonomiske resultatkrav som er fastsatt av styret for Helse Nord RHF. Styret legger til grunn at disse foretakene umiddelbart starter en prosess for å realisere de krav til økonomisk balanse som er vedtatt.*

2. *Helseforetakene skal innen 1. kvartal 2006 ha utredet tiltak for å bringe økonomien i samsvar med tildelte rammer. Tiltakene utredes m. h. t. konsekvenser for pasienttilbud og ansatte. Det fremmes ny sak for styret sammen med 1. tertialrapport 2006.*
3. *Økte kostnader til pensjon, ca. 114 mill. kr., omfattes ikke av balansekravet. Styringsmålet for helseforetakene justeres i samsvar med dette. Samlet styringsmål etter korrigering for strukturfond fastsettes til underskudd på 112,,5 mill. kr. Helseforetakenes driftsrammer for 2006 fastsettes i tråd med vedlegg 1.*
4. *Helse Finnmark HF's og Hålogalandssykehuset HF's ramme for kassakreditt økes til 325 mill. kr. hver. Endring av lånerammer i vedtektene for Helse Finnmark og Nordlandssykehuset følges opp i foretaksmøtet.*
5. *Styret ber administrasjonen om å legge frem en analyse i neste styremøte som redegjør mer detaljert for veksten fra 2005 til 2006.*

Styringsmål for Sykehusapotek Nord endres ikke av ovenstående vedtak.

Dersom Sykehusapotek Nord HF tildeles enerett for leveranse til alle helseforetakene i Helse Nord, skal denne oppgaven implementeres i 2006.

## **2. STYRINGSKRAV FOR 2006**

Helsetjenesten skal tilby kvalitativt gode behandlingstilbud til alle. Målet er et likeverdig tilbud av helsetjenester, uavhengig av diagnose, bosted, personlig økonomi og den enkeltes livssituasjon. Sykehusapotek Nord HF skal være med å realisere dette. Tjenesten skal preges av kvalitet i prosess og resultat, trygghet for tilgjengelighet og omsorg og respekt i møtet med pasienten. Videreutvikling av måten tilbudet organiseres på, effektivitet, tilgang på kompetent personell er avgjørende faktorer.

Sykehusapotek Nord HF skal i 2006:

- sikre sykehusene en legemiddelforsyning av høy kvalitet og til lavest mulig pris
- sikre/bevare farmasøytisk kompetanse og produksjons- og forsyningsberedskap
- sikre utdanning og tilgang til farmasøytisk kompetanse i tråd med sykehusenes behov
- sikre sykehusenes legemiddelberedskap
- sikre helhetlige behandlingsskjeder for pasientene

### **2.1 IVARETAKELSE AV LOV OG MYNDIGHETSKRAV**

Gjennom sine oppdrag og bestillinger sørger Helse Nord RHF for at befolkningen får tilgang til nødvendige tjenester i tilstrekkelig omfang, og styrer samtidig hvem som leverer tjenestene og hvor de leveres. I tillegg til dette har Helse Nord RHF også ansvaret for at tjenester som tilbys befolkningen holder god faglig kvalitet, og påse at helseforetaket etterlever de lover og regler som ellers gjelder for virksomheten. Sykehusapotek Nord HF har ansvar både for tjenestenes kvalitet og for at lover og forskrifter blir etterlevd. Sykehusapotek Nord HF må kunne dokumentere et godt fungerende internkontrollsystem. Det innebærer blant annet at foretaket må etablere ordninger som forebygger, avdekker og retter opp avvik fra faglige normer og aktuelle lover og bestemmelser.

Sykehusapotek Nord skal:

- Gjennom internkontroll sikre at virksomheten etterlever aktuelle lover og forskrifter
- Skaffe oversikt over områder i virksomheten hvor det er fare for svikt eller mangel på oppfyllelse av myndighetskrav jf, § 4 i forskrift om internkontroll i sosial- og helsetjenesten
- Ha et godt og velfungerende internkontrollsystem som sikrer at avvik blir registrert og systematisk fulgt opp, også med tanke på å forebygge nye avvik
- innen 20.mars 2006 rapportere hvilke prosedyrer og rutiner som er etablert på forskningsområdet for å ivareta formelle rettslige krav samt krav til kvalitet og etiske normer, og hvordan disse følges opp. Regler og retningslinjer skal omfattes av foretakenes internkontroll. Dette gjelder i forhold til planlegging/godkjenning, gjennomføring og publisering eller offentliggjøring av medisinsk og helsefaglig forskning.
- Legge til rette for revisjon av kvalitets- og internkontrollsystemene.
- Stimulere til økt bruk av interne revisjoner
- Etablere en kultur som motiverer for registrering av avvik for læring og kvalitetsforbedring

## **2.2 KVALITET I TJENESTEN**

Foretaket skal bidra til at legemiddelforsyningen og -behandlingen i helseforetakene i Helse Nord skjer med god kvalitet til lavest mulig pris.

Foretaket skal samarbeide med de øvrige helseforetakene i regionen for å sikre best mulig kvalitet og ressursbruk i forhold til å betjene pasienter som får materiell til avansert hjemmebehandling, herunder også utstyr og legemidler til insulinbehandling. Det vises til at sykehusapotekets farmasøytiske og øvrige apotekfaglige kompetanse legger til rette for tverrfaglig samarbeid med helseforetakene for å sikre at spesialisthelsetjenestens pasienter tilbys gode og helhetlige tjenester.

## **2.3 TJENESTETILBUDET OG AKTIVITET**

Sykehusapotek Nord skal fortsatt samarbeide med de øvrige helseforetak å redusere legemiddelrelaterte problemer hos pasientene. Dette skal blant annet skje gjennom forbedring av rutiner for legemiddelhåndtering og etablering av gode systemer for avvikshåndtering på dette området.

Foretaket skal bidra til at legemidler til LAR (legemiddelassistert rehabilitering) i Helse Nord skjer på en kvalitetsmessig og økonomisk effektiv måte, enten gjennom egen produksjon eller innkjøp.

Foretaket skal videreutvikle samarbeidet med primærhelsetjenesten gjennom farmasøytisk rådgivning og bidra til en bedre oppfølging av legemiddelbehandlingen ved overføring av pasienter mellom nivåene i helsetjenesten.

Helseforetaket forventes å ha en aktiv rolle i legemiddelkomiteene i regionen. Videre forventes det at foretaket fortsatt deltar i styringen av Legemiddelinnkjøpsarbeidet (LIS).

Sykehusapotek Nord skal ha en rolle i overvåking og oppfølging av antibiotikaforbruket i regionen.

## **2.4 FORSKNING**

Sykehusapotek Nord har et spesielt ansvar for å legge til rette for praksisforskning innenfor det farmasøytiske fagfeltet. Samarbeid med Universitetet i Tromsø er viktig i denne sammenheng.

## **2.5 UTDANNING**

Sykehusapotek Nord har en viktig rolle i utdanningen av farmasøyter ved universitetene, og forventes å ta imot studenter til praksisopplæring, samt å delta i undervisning og veiledning på grunnutdanningen.

Det bør fortsatt legges til rette for praksisplasser for studenter fra høgskoleutdanninger og elever i videregående utdanning innenfor apotekfagene.

Etter- og videreutdanning innen fagfelt rettet mot sykehusfarmasi vil også være en viktig oppgave. Det må fortsatt prioriteres å sørge for etter- og videreutdanningstilbud til tilsynsfarmasøyter som jobber i primær- og spesialisthelsetjenesten.

## **2.6 OPPLÆRING AV PASIENTER OG PÅRØRENDE**

Foretaket skal samarbeide med de øvrige foretak om forbedring av legemiddelinformasjonen til pasienter ved helseforetakene. Dette kan skje gjennom deltagelse i opplæringstilbud fra Lærings- og mestringssentre, etablering av tilbud om individuell pasientinformasjon og utarbeidelse av skriftlig informasjon.

## **2.7 IT**

Sykehusapotek Nord skal utarbeide en IT-strategi der samhandling med de øvrige foretak skal fokuseres. Utvikling av elektronisk system for rekvirering av legemidler fra apoteket skal vurderes sammenkoblet med EPJ og foretakenes innkjøpssystem. Det forventes at Sykehusapotek Nord samarbeider med de øvrige foretakene og bidrar med farmasøytisk kompetanse i utviklingen av EPJ på de områder som omhandler legemidler.