

STYRESAK 05-2005 ÅRLIG MELDING 2004

Møtedato: 7. februar 2005

Formål

Årlig melding om foretakets virksomhet (inkludert egne helseforetak) fra styret for det regionale helseforetaket (RHF) sendes Helse- og omsorgsdepartementet (HOD) med hjemmel i lov om helseforetak. Rapport om virksomheten i 2004 baseres på styringsdokumentet for 2004, formålet med gitte bevilgninger og de ulike resultat- og styringskrav. Plandokumentet viser hovedtrekkene i virksomhetens fremtidige drift innenfor rammebetingelser gitt av eier. Tidsperspektivet for plandokument er 2-3 år, dvs. 2005-2007.

Sammendrag*Rapport 2004*

I oppfølgingen av HOD's styringsdokument er enkelte tiltak fulgt opp og koordinert fra Helse Nord RHF mens majoriteten er/blir iverksatt på HF-nivå. Det skjer som operasjonaliserte krav i vårt styringsdokument til helseforetakene.

Rapporten viser at styringsmålene er fulgt opp på de fleste punkter. Områder hvor vi står overfor særlige avvik/utfordringer må det arbeides aktivt med i 2005, og i planperioden. Dette gjelder særlig oppfyllingen av mål i de nasjonale kvalitetsindikatorene. Andelen epikriser som sendes innen 7 dager etter utskrivning er fortsatt langt unna målet, at individuelle planer er for dårlig utviklet og registreringen av data som grunnlag for rapportering er mangelfull. Dette gjør at kvaliteten på vurderingene blir for dårlig. Andelen henviste pasienter som gis rett til nødvendig helsehjelp varierer fortsatt mellom de ulike helseforetakene. Fristfastsettelse og anvendelsen av prioriteringskriteriene må fortsatt overvåkes for å oppnå en bedre og mer enhetlig praksis i foretaksgruppen.

Plandokumentet

Plandokumentet har et perspektiv mot 2007. Lovgrunnlag og rammer for virksomheten beskrives og det gjøres rede for befolkningsutvikling, medisinske utviklingstrender og kapasitetsbehov. I hovedmål og strategier for 2005 – 2007 for Helse Nord fremheves overordnede mål og prioriteringer innen pasientbehandling, utdanning, forskning, pasientopplæring og brukermedvirkning. Gjennom disse prioriteringene har Helse Nord etablert sin plattform for å innfri de lovmessige krav og eiers styringssignaler.

Det foreslås at Helse Nord i planperioden skal

- Bedre tilbudet til de psykiatriske pasientene ut over det som følger av opptrappingsplanen og samtidig oppnå en mer effektiv og rasjonell drift.
- Øke fokuset på de tjenestetilbudene hvor vi i dag har underkapasitet, i første rekke tilbudet til eldre og kronikere, rusmisbrukere og innen generell indremedisin
- Øke innsats på forskning og fagutvikling
- Øke innsats på rekruttering, stabilisering og utdanning av nøkkelpersonell, i første rekke legespesialister innen spesialitetene psykiatri, barne- og ungdomspsykiatri, fysikalsk medisin, geriatri og revmatologi
- Desentralisere spesialisthelsetjenester og øke samarbeidet mellom spesialisthelsetjenesten og primærhelsetjenesten herunder bruk av IKT- og telemedisinske løsninger
- Utvikle verktøy for en klarere prioritering og videreføre prioriteringsdebatten
- Videreføre effektiviseringen og øke produktiviteten bl.a. gjennom arbeidsmetoder for beste praksis og ulike metoder for kvalitetsforbedrende arbeid.
- Fortsette arbeidet med arbeids- og oppgavefordelingen innad og mellom helseforetak.
- Videreføre og styrke samarbeidet med de øvrige regionale helseforetakene.

Vurdering

Helse Nord har store utfordringer med økonomisk styring av foretaksgruppen. Vi tar sikte mot en tilfredsstillende økonomisk status ved årsskiftet 2005/2006. Det er styrets vurdering at man i planperioden vil kunne gi et godt tilbud til befolkningen og oppnå gode resultater med hensyn til riktig prioritering, aktivitetsnivå, faglig kvalitet og ressursbruk.

Helse Nord vil samtidig bemerke følgende:

- Svært stramme ressursrammer både mht drift og investeringer, har gjort det nødvendig å ha stor oppmerksomhet mot økonomistyring og effektiviseringskrav. Overtakelse av ansvar for nye oppgaver knyttet til bl.a. rus og behandlingshjelpemidler uten at tilstrekkelig finansiering følger med, har forsterket dette.
- Det er gjennomført betydelige endrings- og omstillingsprosesser i alle deler av virksomheten knyttet til struktur, samt funksjons- og oppgavefordeling. Disse endringer er begrunnet i å kunne gi et bedre faglig og kvalitetsmessig tilbud til pasientene og en stadig bedre ressursutnyttelse samlet sett.
- Helse Nord erkjenner at stort tempo i omstilling og effektivisering medfører slitasje i organisasjonen og på arbeidstakerne. Tempoet i nye omstillingsprosesser må vurderes nøye.
- Uklarhet om helseforetakenes åpningsbalanser samt om den totale finansieringen av de store investeringsbehovene i sykehusbygg skaper usikkerhet om de fremtidige økonomiske rammer for foretaksgruppen. Det er dokumentert et betydelig etterslep hva gjelder investering og vedlikehold i Helse Nord, og det må arbeides for å finne mer langsiktige finansieringsløsninger med større grad av forutsigbarhet.
- Helse Nord vil understreke viktigheten av at alle parter arbeider aktivt for å styrke spesialisthelsetjenestens legitimitet. Det påhviler alle et stort ansvar for å kommunisere de resultatene som oppnås..

Konklusjon

Helse Nord RHF konkluderer med at HOD's styringsbudskap gjennom Styringsdokumentet for 2004 i alt vesentlig er fulgt opp og de nasjonale prioriterte områdene har vært i fokus i helseforetaksgruppen. Den framlagte plan for 2005-2007 ivaretar de nasjonale satsingsområder og prioritering av pasientgrupper. Gjennom disse prioriteringene har Helse Nord etablert sin plattform for å innfri de lovmessige krav og eiers styringssignaler

Styret for Helse Nord RHF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret er tilfreds med at Helsedepartementets styringsbudskap i Styringsdokumentet for 2004 er i alt vesentlig fulgt opp og de nasjonale prioriterte områdene har vært i fokus i Helse Nord.
2. Styret er tilfreds med at "sørge-for-ansvaret" som er pålagt Helse Nord RHF innenfor det juridiske og faglige rammeverket er i hovedsak oppfylt for 2004.
3. Helse Nord har styrt virksomheten slik at det økonomiske resultatet for 2004 er bedre enn styringsmålet og styret er tilfreds med de aktivitetsmessige og faglige resultater som er presentert i Årlig melding for 2004 til Helse- og omsorgsdepartementet.
4. Styret er bekymret for at avvikene i forhold til de nasjonale kvalitetsindikatorerne er urovekkende og må følges opp med tiltak for å bringe avvikene under kontroll i 2005.

Bodø, den 31. januar 2005

Lars Vorland
Adm. direktør

Trykte vedlegg: Styringsdokument 2004 – Rapport, vedlegg 1 til årlig melding
Helseforetakenes rapport om oppfølging av styringskrav fra Helse Nord,
skjematisk oppsummering, vedlegg 2