

**STYRESAK 12-2005****BESTILLERDOKUMENT  
HELSEFORETAKENE 2005**

Møtedato: 7. februar 2005

I denne saken fremmes bestillerdokumentet fra Helse Nord RHF til de enkelte helseforetak for behandling i Helse Nord's styre. Dette dokumentet, avledet av Helse- og omsorgsdepartementets bestillerdokument til Helse Nord, er å forstå som et retningsgivende og forpliktende styringsbudskap fra styret i Helse Nord RHF til styrene i helseforetakene. Det forutsettes derfor at styrene i de enkelte helseforetak forholder seg aktivt til dokumentet og lar det bli premissgivende for gjennomføring av driften i 2005.

Bestillerdokumentet må ses i sammenheng med saken om organisatoriske og økonomiske krav og rammebetingelser for 2005 (styresak xx-2005). Disse to dokumentene utgjør til sammen det som tidligere har vært et styringsdokument. Det legges fram som to saker, på samme måte som HOD nå har skilt rollene mer som bestiller og eier, og lagt fram et bestillerdokument og gitt Helse Nord RHF de organisatoriske og økonomiske krav i foretaksmøtet.

Bestillerdokumentet er delt i to deler, en generell del med gyldighet for alle helseforetak, og en spesifikk del for de enkelte helseforetak. Det helseforetaksspesifikke dokumentet er utarbeidet i aktiv dialog med de enkelte foretak. Det følger også med vedlegg som angir rapporteringskravene som er noe endret fra 2004.

Bestillerdokumentet er årets viktigste dokument i Helse Nord RHF's samhandling med helseforetakene. Det er primært gjennom dette dokumentet, budsjettet og foretaksmøtet at Helse Nord RHF skal utøve sin formelle styringsposisjon overfor foretakene. For å fungere godt må imidlertid det formelle systemet understøttes av en kultur som betoner både felleskapelige elementer og gjensidig rolleforståelse. Styringsystem må suppleres med gode rutiner og arenaer for kontinuerlig styringsdialog mellom nivåene, og det vises her blant annet til direktørmøter og dialogmøter med foretakene.

Der er lagt vekt på at styringsbudskapene skal være tilpasset både den økonomiske situasjonen og den overordnede strategi.

Styret for Helse Nord RHF inviteres til å fatte følgende vedtak:

Styret for Helse Nord RHF viser til bestillerdokument for helseforetakene 2005 (generell og helseforetaksspesifikk) som fremmes til behandling i foretaksmøtene for helseforetakene.

Bodø, den 31.januar 2005

Lars Vorland  
Adm. direktør

Trykte vedlegg: Bestillerdokument for helseforetakene i Helse Nord 2005,  
fellesdel og helseforetaksspesifikk del  
Rapportmal

Utrykte vedlegg: Bestillerdokumentet for Helse Nord 2005