

Møtedato: 29. april 2015  
Arkivnr.:

Saksbeh/tlf:  
Tove Klæboe Nilsen, 75 51 29 00

Sted/Dato:  
Bodø, 17.4.2015

## **Styresak 46-2015/4    Forskningsstrategi i Helse Nord 2016-2020, plan for arbeidet**

### **Formål**

Gjeldende forskningsstrategi for Helse Nord ble vedtatt i styret i Helse Nord RHF, den 18. november 2009, jf. *styresak 97-2009 Forskningsstrategi i Helse Nord 2010-2013*. Strategien hadde opprinnelig en virketid på fire år fra 2010 til 2013. Strategien er blitt forlenget i påvente av den bestilte evalueringen av Helse Nord's forskningsinnsats, og nasjonale pågående strategiprosesser, før utarbeiding av ny strategi kunne påbegynnes.

Ny strategi for forskning og innovasjon for perioden 2016-2020 skal legges frem for styret i Helse Nord RHF i desember 2015.

Denne styresaken er ment som en orientering om planen for dette arbeidet, samt noen momenter om evalueringen av vår forskningsinnsats 2002-2013.

### **Bakgrunn/fakta**

Helse Nord RHF har siden oppstart i 2002 jobbet aktivt med sørge for-ansvaret for forskning i helseforetakene. Vi har fordelt forskningsmidler fra 2002, hatt samarbeidsorganer med universitet og høyskoler fra 2003 (mandat og etablering vedtatt i RHF-styret i 2002), og styret vedtok vår første forskningsstrategi i 2004.

### **Evalueringen av tolv års forskningsinnsats**

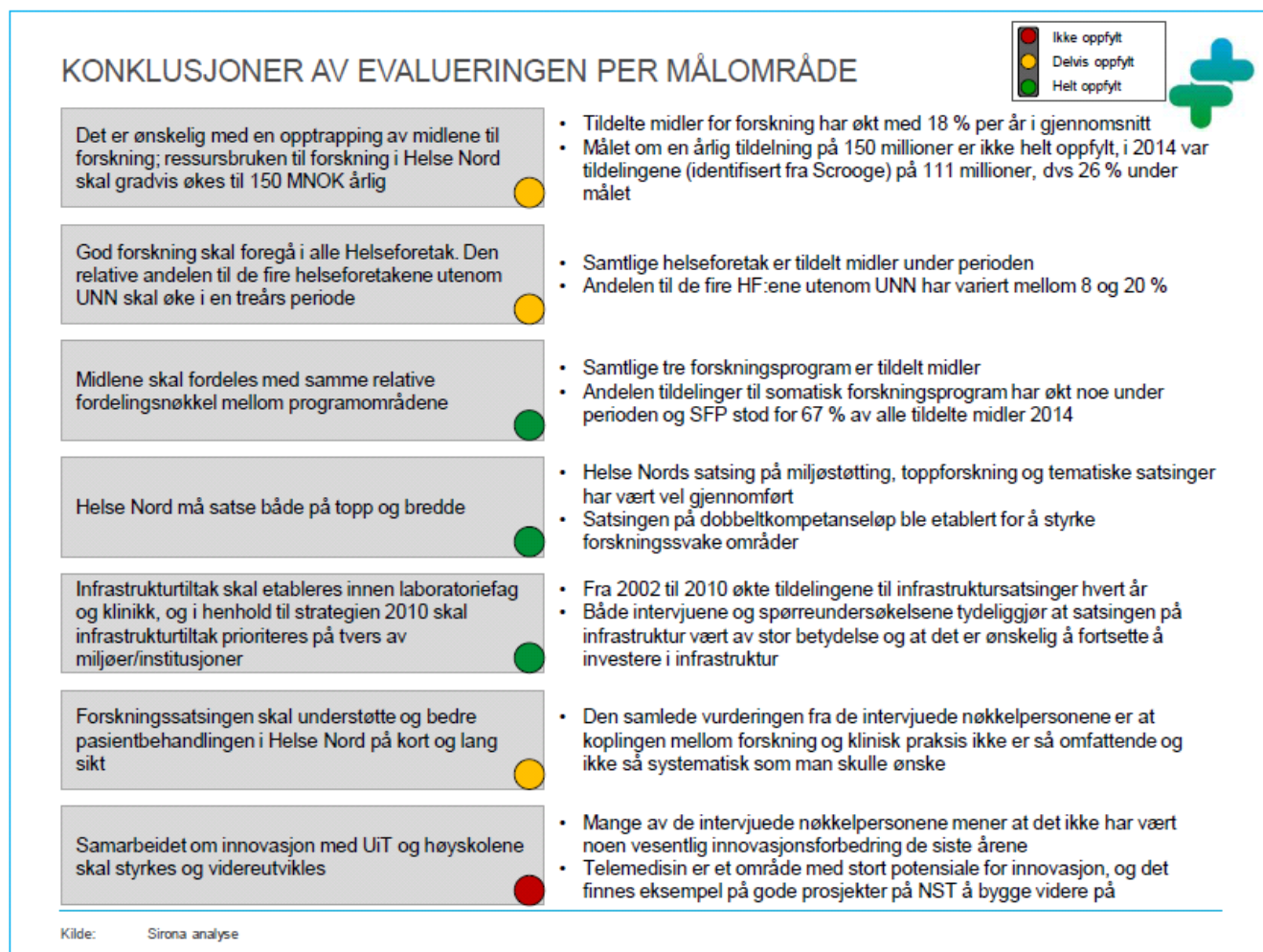
Helse Nord RHF fikk levert en omfattende evaluering av denne forskningsinnsatsen, den 13. mars 2015. Evaluatorene var Sirona Health Solutions.

Evalueringen er meget positiv på mange punkter. Noen hovedkonklusjoner fra evalueringen er følgende:

- Helse Nord's tildelinger har i stor grad vært i overensstemmelse med de overordnede føringene i egne forskningsstrategier.
- Alle HF er tildelt midler. Universitetssykehuset Nord-Norge HF er tildelt mest midler, og Nordlandssykehuset HF har fått en økning de siste årene.
- Midlene er fordelt relativt godt mellom våre forskningsprogrammer.
- Vi har lyktes med innsats på både bredde og topp.
- Forskningsinnsatsen positiv innvirkning på forskningsproduksjon (artikler, publikasjonspoeng) og forskningskompetanse (doktorgrader, postdoktorer).
- Det er indikasjoner på at forskningen har bidratt til å skape mer profesjonelle miljøer hvor kritisk tenkning og evidensbasert praksis står sentralt.

Det er imidlertid manglende måloppnåelse på følgende felt:

- Ikke nådd målet i siste strategi om 150 mill. kroner til forskning innen 2013.
- Den relative andelen forskningsbevilgninger til de fire HF-ene utenom Universitetssykehuset Nord-Norge HF har ikke økt, men alle har økt i absolutte tall.
- Lavere antall avlagte doktorgrader enn antallet som finansieres skulle tilsi.
- Betydning for og innflytelse på klinisk praksis har vært begrenset.
- Manglende effekt på innovasjon.
- For lite fokus på å søke eksterne midler i større grad (nasjonalt og internasjonalt).



Kilde: figur 10, s. 26 i sluttrapport Sirona Health Solutions 13.03.2015

### Gjeldende strategi

Gjeldende forskningsstrategi har fem hovedmål med flere delmål og mange tiltak under hvert. De fem hovedmålene fokuserer på kvalitet og kompetanse (1), økonomiske ressurser (2), infrastruktur og samarbeid (3), etikk og gode prosesser (4) og innovasjon (5). Det har vært jobbet med å oppfylle alle målene, og mange av tiltakene i planen er gjennomført.

### **Til grunn for arbeidet med ny strategi vil ligge:**

- Evalueringen fra Sirona
- Systematisk gjennomgang av mål og tiltak under de fem målene i gjeldende strategi med fokus på hva er oppfylt og hva ønskes eventuelt videreført?
- HelseOmsorg21 (nasjonal strategi for forskning og innovasjon i helsetjenesten, juni 2014)
- Siste års oppdragsdokumenter fra Helse- og omsorgsdepartementet og Helse Nords plan 2015-2018

### **Plan for strategiarbeidet**

Det er utarbeidet en plan for arbeidet med ny strategi. Strategien utarbeides av Helse Nord RHF med samarbeidspartnere: helseforetakene og universitets-/høgskolesektoren. I arbeidet vil vi jobbe aktivt med innspill fra samarbeidspartnere og aktuelle miljøer (se milepælsplan).

Kvalitets- og forskningsavdelingen i Helse Nord RHF vil være en kjernegruppe for strategiarbeidet med følgende personer:

- Rune Sundset, kvalitets- og forskningsdirektør (leder arbeidet)
- Tove Klæboe Nilsen, forskningssjef
- Ingvild Fjellberg, rådgiver
- Arpad Totth, medisinsk rådgiver
- Jan Norum, medisinsk rådgiver i fagavdelingen, fra 1. juni 2015

I tråd med instruksen til Helse Nord RHF om samarbeid med universitet og høyskoler vil vi bruke begge samarbeidsorganene (USAM og HSAM) i prosessen, og invitere universitets-/høgskolesektoren med i referansegruppen.

I instruksen fra Helse- og omsorgsdepartementet (revidert mai 2013) heter det blant annet: *I samarbeidsorganene drøftes saker av felles interesse. Samarbeidsorganene skal være rådgivende for Helse XX RHF's besluttende organer i saker som gjelder forskning og utdanning, og kan også være rådgivende i saker som gjelder innovasjon.*

Det ønskes en referansegruppe bestående av:

- Bruker, oppnevnt av RBU (en eller to)
- Forskningsledere i HFene:
  - Svetlana Zykova, UNN
  - Mette Kjær, Finnmarkssykehuset
  - Petter Øien, Nordlandssykehuset
  - Tomas Log, Helgelandssykehuset
  - Margareth Aarag Antonsen eller Renate Elenjord, Sykehusapotek Nord
- Fag- og forskningssjef/erfaren forsker oppnevnt av UNN
- To representanter fra Helsefak UiT:
  - Forskningsdekan, Sameline Grimsgaard
  - Instituttleder klinisk medisin, Eyvind Paulssen
- En representant fra UiN:
  - Visedekan Profesjonshøgskolen UiN, Bodil Svendsgård

Kjernegruppen fra kvalitets- og forskningsavdelingen i Helse Nord RHF deltar i møtene i referansegruppen

### Tidsplan/milepælsplan for arbeidet

Følgende plan er satt opp for arbeidet:

Dato	Aktivitet	Kommentar aktivitet
07.04.2015	Ledermøte RHF	Informasjon evaluering og forslag prosess strategi
13.- 14.04.2015	USAM/ SANKS	Drøfting evaluering og innspill til strategi
15.04.2015	Direktørmøte	Drøfting evaluering og innspill til strategi
17.04.2015	Samarbeidsmøte/ konserntillitsvalgte og konsernerneombud	Orientering til de tillitsvalgte
22.04.2015	Åpent møte/onsdagsmøte UNN	Orientering evaluering og strategiarbeid
29.04.2015	Styremøte RHF	Orienteringssak
29.04.2015	Forskningsnettverk, Forskningsledere HFene	Møte, informasjon evaluering og innspill strategi
04.05.2015	Referansegruppe	Første møte
06.05.2015	Fagsjefmøte	Samme sak
20.05.2015	Regionalt brukerutvalg - RBU	Samme sak
17.06.2015	HSAM	Drøfting evaluering og innspill til strategi
10., 12., 19., 24., 25., 26, 29. juni	Besøk i HFene	Kontaktpunkt: fagsjefene. Møte fagsjefene, forskningslederne m.fl.
06.07.2015 – 14.08.2015	<i>Sommerferie</i>	
Høst	Besøk /dialog ulike forskningsmiljøer i HFene	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Global helse</li> <li>• Helsetjenesteforskning</li> <li>• 3 forskningsprogrammer: -somatikk... -psyk/rus -e-helse, samhandling, h.tj.f., kvalitet/pas.sikkerhet</li> </ul>
Høst	Besøk i universitetene	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Helsefak, UiT – flere miljøer</li> <li>• UiN, Profesjonshøgskolen</li> </ul>
Medio september	Referansegruppe	Andre møte
01.10.2015	Utkast strategidokument	4 ukers høringsfrist
November	Samarbeidsmøte/ konserntillitsvalgte og	Drøfting/informasjon

	konsernverneombud	
November	RBU	Drøfting/forankring
November	Fagsjefmøtet	Drøfting/forankring
November	Direktørmøte	Drøfting/forankring
November	Referansegruppemøte	Tredje møte, gjennomgang siste utkast
28.11.2015	Ferdig strategidokument og styresak	Oversendes styret
16.12. 2015	Styremøte RHF	Vedtaks sak

### **Medbestemmelse og brukermedvirkning**

Konserntillitsvalgte og konsernverneombud i Helse Nord RHF og det Regionale brukerutvalg vil bli orientert i flere omganger i samarbeidsmøter og RBU-møter, se milepælsplan.

Utrykte vedlegg:

Evaluering fra Sirona, 13.03.2015

Helse Nord's forskningsstrategi 2010-2013, styresak 97-2009

HelseOmsorg21-strategien, juni 2014