

Møtedato: 29. august 2018

Arkivnr.:  
2018/121

Saksbeh/tlf:  
Rune Sætermo/H. Rolandsen

Sted/Dato:  
Bodø, 16.8.2018

## **Styresak 103-2018      Anskaffelsesstrategi 2018-2021 - prosjektdirektiv med handlingsplan**

*Saksdokumentene var ettersendt.*

### **Bakgrunn**

Styret i Helse Nord RHF behandlet *styresak 35-2018 Helse Nord - anskaffelsesstrategi 2018-2021* i styremøte 21. mars 2018. Styret fattet følgende vedtak:

1. *Styret i Helse Nord RHF godkjenner anskaffelsesstrategi 2018-2021 for Helse Nord, og ber adm. direktør om å sørge for at helseforetakenes samfunnsansvar og ILO<sup>1</sup>s ulike kjernekonvensjoner om grunnleggende menneskerettigheter implementeres i strategidokumentet.*
2. *Styret ber adm. direktør redegjøre for fremdriften i arbeidet med strategien i tertialrapportene fremover.*

Styrets presisering i vedtakets punkt 1 (se tekst ovenfor - uthevet i **gult**) er innarbeidet i strategidokumentet og sendt til underliggende helseforetak i regionen til orientering.

### **Formål**

Formål med denne styresaken er å orientere styret om plan for gjennomføringen av prosjekt *Innkjøp 2021*. Styringsdokument (se vedlegg 1) og handlingsplan (se vedlegg 2) redegjør for plan for det videre arbeidet.

Målsettingen med prosjektet er å oppnå en årlig reduksjon i anskaffelseskostnadene på ca. 10 %, det vil si 400 mill. kroner innen utgangen av 2021.

### **Beslutningsgrunnlag**

Styringsdokumentet bygger på forarbeidene til strategidokumentene, hvor helseforetakene var bredt involvert. Prosjektstrukturen, delleveranser og tidshorisonter er konkretisert.

Det er et omfattende prosjekt som skal gjennomføres, som på sikt skal endre både organisering og arbeidsprosesser. Prosjektet vil påvirke en stor del av de ansatte i foretaksgruppen, og vil i stor grad skje parallelt med løpende driftsoppgaver. Prosjektet organiseres med:

---

<sup>1</sup> ILO: Internasjonal arbeidsorganisasjonen, FNs organisasjon for arbeidslivet.

- *Styringsgruppe* anbefalt bestående av nivå 2 ledere med ansvar for anskaffelsesområdet i helseforetakene, konserntillitsvalgte. Styringsgruppen ledes av eierdirektør i Helse Nord RHF.
- *Prosjektgruppe* satt sammen av ledere av innkjøps- og logistikkområdet i helseforetakene. Prosjektleder utpekes av Helse Nord RHF.

Prosjektet organiseres med én arbeidsstrøm for hver av de fem fokusområdene:

1. Utnytte samordningspotensialet i regionen
2. Teknologistøtte – utvikling og implementering
3. Organisering – samhandling internt
4. Organisering – samhandling eksternt
5. Samfunnsansvar

Hvert delprosjekt bemannes med ressurser fra alle helseforetakene og vil bli ledet av ressurs med ansvar for det enkelte område i Helse Nord RHF.

Prosjektet er avhengig av bred involvering og engasjement hos de som blir direkte eller indirekte berørt av prosjektet eller dets leveranser, jf. interessekartlegging (se vedlegg 1).

Prosjektet bygger videre på tidligere strategidokument *Innkjøpsstrategi for Helse Nord 2014-2017*, jf. *styresak 88-2014 Innkjøpsstrategi for Helse Nord 2014-2017, oppfølging av styresak 19-2014* (styremøte 27. august 2014). Vurderingen er at ambisjonene fra 2014 er bare delvis oppnådd. Etableringen av Sykehusinnkjøp HF er en viktig del av grunnmuren som arbeidet skal bygge videre på.

### **Medbestemmelse**

*Anskaffelsesstrategi 2018-2021 - prosjektdirektiv med handlingsplan* vil bli drøftet med de konserntillitsvalgte og konsernverneombud i Helse Nord RHF, den 21 august 2018. Protokoll fra drøftingsmøtet legges frem ved møtestart (ev. ettersendes).

### **Adm. direktørs vurdering**

Adm. direktør mener at det er et vesentlig potensiale for å redusere kostnadene til anskaffelser av driftsmateriell og utstyr.

Dette krever mye større grad av samordning mellom helseforetak og regioner, organisatorisk og systemteknisk utvikling samt stor ledelsesmessig oppmerksomhet.

Fordi prosjektet er strategisk viktig og organisatorisk komplekst, ønsker adm. direktør å legge frem plan for gjennomføringen av prosjekt *Innkjøp 2021* til styrets orientering.

Styret i Helse Nord RHF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret i Helse Nord RHF tar styringsdokument for gjennomføringsfasen av prosjekt *Innkjøp 2021* med handlingsplan til orientering.
2. Styret ber adm. direktør om å holde styret oppdatert om fremdriften i arbeidet med prosjekt *Innkjøp 2021* gjennom tertialrapporteringen.

Bodø, den 16. august 2018

Lars Vorland  
Adm. direktør

Vedlegg:

1. Prosjekt *Innkjøp 2021*, styringsdokument for gjennomføringsfasen, versjon 0.9
2. Handlingsplan/milepælsplan

*Vedleggene er publisert på Helse Nord RHF's nettsted - se her:*  
[Styremøte i Helse Nord RHF 29. august 2018](#)

Utrykt vedlegg:

Prosjektbegrunnelse (vedlegg 1 til styringsdokument for prosjekt *Innkjøp 2021*)