

Møtedato: 24. oktober 2018  
 Arkivnr.:

Saksbeh/tlf:  
 Lars Alvar Mickelsen/902 21 400

Sted/Dato:  
 Bodø, 12.10.2018

## Styresak 138-2018 Byggeprosjekter i Universitetssykehuset Nord-Norge HF: Tertialrapport pr. 31. august 2018

### Formål

I denne styresaken legges frem et sammendrag av tertialrapporten for 2. tertial 2018 for utbyggingsprosjektene ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF (UNN). Styret ble sist orientert om byggeprosjektene i UNN i *styresak 93-2018 Byggeprosjekter i Universitetssykehuset Nord-Norge HF: Tertialrapport pr. 30. april 2018* (styremøte 20. juni 2018).

### Sammendrag

Rapporten omfatter prosjektene *A-fløy UNN Tromsø*, *PET-senter UNN Tromsø* og *Nye UNN Narvik sykehus*. Saksfremlegget er sammenfallende med tilsvarende orienteringssak til styret i UNN 4. oktober 2018.

	A-fløy	PET
OU status	Pågår	Pågår
OU status mål		
HMS		
Planlagt ferdigstillelse	18.04.2018	10.04.2018
Fremdrift	Overtatt 18. april 2018	Overtatt 27. april 2018
Ramme inneværende år	276,0 mill. kroner	96,9 mill. kroner
Sum investert hittil 2018	158,6 mill. kroner	76,8 mill. kroner
Sum investert totalt	1486,3 mill. kroner	536,3 mill. kroner
Investeringsramme	1547 mill. kroner	567,9 mill. kroner
Prognose økonomiavvik*	-18 mill. kroner	+62 mill. kroner

Tabell 1 – Nøkkeltall for byggeprosjektene ved UNN HF

\*Negative tall = mindreforbruk, positive tall = merforbruk

### Pågående tidligfaseprosjekter

#### **Idéfase psykisk helse og rusbehandling**

Idéfasen for prosjekt psykisk helse og rusbehandling ved UNN Tromsø ble avsluttet med styrebehandling i UNN (jf. styresak 26-2017) og Helse Nord RHF (jf. *styresak 45-2017 Universitetssykehuset Nord-Norge Tromsø - arealer til psykisk helse og rusbehandling, idéfaserapport* - styremøte 26. april 2017). Siden dette har det ikke vært aktivitet i prosjektet.

## **Pågående forprosjekter**

### ***Nye UNN Narvik***

Prosjektet er nå over i en forprosjektfase, og vil legge vekt på organisasjonsutvikling i drift i kommende periode. Det betyr at etablering av medvirkning først og fremst skjer i OU-prosjektet. Arbeidet med vei og tunell, samt forberedelser i byggetomta er godt i gang.

## **Pågående utviklingsprosjekter (OU-prosjekter)**

### ***Nye UNN Narvik***

Styringsgruppen for Nye UNN Narvik vedtok i mai 2018 et mandat og en prosjektplan for prosjektet *Nye UNN Narvik: Organisasjonsutvikling (OU)*. Prosjektets leveranser er:

- Utvikling av tverrfaglig samarbeid - somatikk, psykisk helse og rusbehandling
- Utvikling av framtidens helsetjeneste
- (Re-)Design av framtidige pasientforløp
- Samarbeidsflaten mellom helsepersonell og helsepersonell og servicearbeidere
- Legemiddelkvalitet
- Opplæring i prosjektledelse for delprosjektledere

Følgende aktiviteter er knyttet til oppstart av OU-prosjektet: Interessentanalyse, usikkerhetsanalyse, kommunikasjonsplan, gevinstrealiseringsplan, konkretisering av prosjektleveranser og opprettelse av delprosjekter. I tillegg videreføres samarbeidet med Narvik kommune, herunder koordinering av organisasjonsutviklingstiltak.

### ***Psykisk helse og rusbehandling, Tromsø***

Det er initiert et organisasjonsutviklingsprosjekt (OU) innen psykisk helse og rusbehandling og første møte i OU-prosjektet gjennomføres i september 2018.

## **Pågående byggeprosjekter**

### ***A-fløy og PET-senter***

Samlet for de to prosjektene A-fløyen og PET-senteret opprettholdes prognosen fra forrige tertialrapportering med en samlet overskridelse av P85-rammen på 44 mill. kroner.

Periode for klinisk prøvedrift i PET-senteret er ferdig. Det pågår tilpasninger i forhold til validering og godkjenninger i regi av Diagnostisk klinikk, UiT Norges arktiske universitet og Sykehusapotek Nord HF (SANO). Prosessvalideringen gjøres i regi av SANO, og er fortsatt en utfordring for ferdigstillelsen av prosjektet. I tillegg er det utfordringer knyttet til SD<sup>1</sup>-anlegget. Varme og lys til bygget fungerer, men funksjoner til valideringsprosesser fungerer ikke optimalt. Det er varslet 6 måneder forsinkelse i oppstart av egenproduksjon for legemidler. Utbedring av feil og mangler har høy prioritet.

Plan 6 poliklinikker tar i bruk nye arealer 10. september 2018. Innflytting i A-fløyen plan 7 har blitt utsatt grunnet usikkerhet knyttet til hvorvidt de etablerte operasjonsstuenene har hatt korrekt lufttrykk til omgivelsene. Planlagt innflytting oktober 2018.

---

<sup>1</sup> SD: Sentral driftsovervåkningssystem

Plan 8 og 9 er tatt i bruk. Det er avdekket problemer knyttet til pasientovervåkingen på intensivavdeling i A9:

- Svikt i avlesning av pacemakerinnslag er knyttet til pasientovervåkingssystemet.
- Nettverket har hatt hovedfokus, men konkludert ikke å være kilden til problemet.
- Intensivsykepleier-ressurser tester, høster data og følger opp skopvakter daglig.
- Et avvik/alvorlig hendelse er meldt til Legemiddelverket.

UNN er urolig for situasjonen. Pr. 5. oktober 2018 er situasjonen at leverandør og underleverandør har skiftet flere komponenter som angivelig skulle forårsake problemet, uten at problemet er løst. Det er løpende kommunikasjon med leverandør, og mulige feilkilder undersøkes fortløpende.

### **Forplass**

Midlertidige trafikk-løsninger på forplassen etableres i forbindelse med åpning av poliklinikker i plan 6. Planlegging for endelig løsning fortsetter. Tak og hovedinngang ferdigstilles i løpet av neste periode.

### **Vestibyle**

Vestibyleprosjektet har etablert prosjektgruppe, og arbeidet er påbegynt. Forslag til innhold og utforming av vestibylen legges frem for styringsgruppen i november/desember 2018.

### **Arealplan Breivika**

Styret i Helse Nord RHF behandlet *styresak 84-2018 Universitetssykehuset Nord-Norge HF, arealplan Breivika* i styremøte 20. juni 2018. Styret fattet følgende vedtak i punkt 2: *Styret tar informasjonen om fase 2 og 3 til orientering, og forutsetter at disse justeres tidsmessig slik at de kommer i prioritet etter prosjektene i Hammerfest, Narvik, Helgeland og Åsgård psykiatriske sykehus. Styret ber om at plan for gjennomføringen legges frem for styrets beslutning vinter 2019.* Revidering og prioritering av arealplan Breivika vurderes i samarbeid med Helse Nord RHF.

### **Medbestemmelse**

Ansattes organisasjoner, vernetjenesten, arbeidsmiljøutvalget og brukerutvalgets arbeidsutvalg er informert gjennom drøftings- og medvirkningsmøter. Protokoller og referater fra disse møtene behandles som egne referatsaker i styremøtet ved UNN 4. oktober 2018.

### **Adm. direktørs vurdering**

Adm. direktør er fornøyd med at Universitetssykehuset Nord-Norge HF nå er i slutfasen med bygging og innflytting i PET-senter og A-fløy. De tekniske problemene på plan 9 i A-fløyen medfører behov for økte ressurser, men pasientbehandlingen går som planlagt.

PET-senteret er et komplekst anlegg, og det er tidligere kommunisert at valideringen kan bli krevende. Adm. direktør konstaterer at arbeidet har høy prioritet, og vil gi en nærmere kommentar i styremøte 24. oktober 2018.

Adm. direktør er tilfreds med at forprosjektfasen og arbeidet med tunell, vei og tomt for Nye UNN Narvik, er godt i gang.

Styret i Helse Nord RHF inviteres til å fatte følgende vedtak:

Styret i Helse Nord RHF tar tertialrapporten pr. 31. august 2018 om utviklings- og byggeprosjekter i Universitetssykehuset Nord-Norge HF til orientering.

Bodø, den 12. oktober 2018

Lars Vorland  
Adm. direktør

Utrykte vedlegg:

1. Tertialrapport 2/2018 A-fløyen
2. Tertialrapport 2/2018 PET-senteret
3. Tertialrapport 2/2018 Nye UNN Narvik

*Utrykte vedlegg oversendes på forespørsel*